

令和5年度及び第2期中期目標期間の業務実績に関する評価（案）概要

◆第2期中期目標・中期計画の評価（令和元年度～令和5年度）

- ・第2期中期目標：「診療」「地域貢献」「人材確保・育成」「法人運営」の4つの柱立て
- ・毎年度の業務実績を、**奈良県立地方独立行政法人評価委員会の意見を聴き、県が評価。**
- ・令和6年度は、**令和5年度の業務の実績及び中期目標の期間における業務の実績の評価**を行い、議会（9月）に報告。

◆評価(案)

	全体評価	大項目評価			
		I. 患者にとって最適な医療の提供	II. 地域の医療力向上への貢献	III. 最高レベルの医の心と技をもった人材の育成・確保	IV. 自立した法人経営
令和5年度	IV	IV	IV	IV	II
第2期中期目標期間	IV	IV	IV	IV	II

【年度評価】

V	中期目標・中期計画の達成に向けて特筆すべき進行状況にある
IV	中期目標・中期計画の達成に向けて順調に進んでいる
III	中期目標・中期計画の達成に向けて概ね順調に進んでいる
II	中期目標・中期計画の達成のためにはやや遅れている
I	中期目標・中期計画の達成のためには重大な改善事項がある

【中期目標期間評価】

V	中期目標の達成状況が極めて良好である (中期目標を上回る実績・成果をあげており、かつ、その実績・成果が卓越した水準にある)
IV	中期目標の達成状況が良好である (中期目標を上回る実績・成果をあげている)
III	中期目標の達成状況が概ね良好である (中期目標に掲げられた項目をほぼ100%実施している)
II	中期目標の達成状況がやや不十分である (中期目標をやや下回る実績・成果となっている)
I	中期目標の達成状況が不十分である (中期目標を下回る実績・成果となっており、かつ、重大な改善事項がある)

◆評価の考え方

○令和5年度評価

大項目4項目のうち3項目について、「中期目標・中期計画の達成に向けて順調に進んでいる」と認められ、1項目で「達成のためにはやや遅れている」と認められた。なお、全体として、「**中期目標・中期計画の達成に向けて順調に進んでいる**」と評価した。

「4）自立した法人経営」では、新型コロナウイルス感染症の影響により一般病床数が制限されていた中でも、病床稼働率の上昇や外来患者の増により医業収益が増加。一方で、給与費の増などにより医業費用が増加したことで医業収支比率はマイナスとなった。

持続可能な経営基盤の確立に向け、病院機構の職員が一丸となって**さらなる収益増に加え、費用面の改善に一層強力に取り組む必要**がある。

○第2期中期目標期間評価

第2期中期目標期間の過半において、**新型コロナウイルス感染症拡大の影響**を受け、受診抑制等による入院・外来患者数の減少や感染患者対応による医療従事者の負担増、感染対策のための地域連携の制限などにより、**多数の項目において中期目標の達成に支障が生じた**。

一方で、新型コロナウイルス感染症に様々な対応が求められる中、県や地域の医療機関等と連携し、発熱外来の設置やコロナ病床の確保、小児・周産期等の受入など感染患者に対する積極的な医療提供に取り組み、**県民の生命と健康の維持に大きな役割を果たしてきた**。

これらの中期目標設定時に想定することができなかった状況を勘案し、総合的に評価を行った結果、大項目4項目のうち、3項目について、「中期目標の達成状況が良好である」と評価した。**医業損益の悪化や短期借入金の増加等による経営状況の悪化**を踏まえ、「**IV自立した法人経営**」について、「**中期目標の達成状況がやや不十分である**」と評価、今後、「地域の医療力向上への貢献」の取組の継続、及び「自立した法人経営」の実現に向けて**費用構造の改革等、一層の医業収支の改善が求められる**。なお、全体として、「**中期目標の達成状況が良好である**」と評価した。

令和5年度及び第2期中期目標期間の業務実績に関する評価（案）概要

◆中項目毎の評価(案)

I. 患者にとって最適な医療の提供

中項目	評価結果				法人自己評価		県評価(案)	
	R1	R2	R3	R4	R5	期間全体	R5	期間全体
1 患者の視点に立った医療サービスの提供	A	S	A	A	A	A	A	A
地域の医療拠点としての機能の充実	/	/	/	/	/	/	/	/
①断らない救急医療の充実	S	S	S	A	S	S	A	S
②質の高いがん医療の充実	A	A	A	A	A	A	A	A
③周産期医療の充実	A	A	A	A	A	A	A	A
④小児医療の充実	A	A	A	S	A	A	A	A
⑤糖尿病医療の充実	A	A	A	A	A	A	A	A
⑥精神医療の充実	A	A	A	B	A	A	A	A
⑦感染症医療の充実	S	S	S	S	S	S	S	S
3 リハビリテーション機能の充実	A	A	A	A	A	A	A	A
4 医療安全の確保・院内感染の防止	A	A	A	A	S	S	A	A
5 西和医療センターのあり方の検討	A	A	A	A	B	A	A	A

II. 地域の医療力向上への貢献

中項目	評価結果				法人自己評価		県評価(案)	
	R1	R2	R3	R4	R5	期間全体	R5	期間全体
1 地域の医療機関との役割分担と連携強化	A	A	A	A	A	A	A	A
2 地域の医療機能の向上のための支援	A	A	A	A	A	A	A	A
3 災害医療体制の強化	A	A	A	A	A	A	A	A
4 県民への医療・健康情報の提供	A	A	A	A	S	S	S	A

III. 最高レベルの医の心と技をもった人材の確保・育成

中項目	評価結果				法人自己評価		県評価(案)	
	R1	R2	R3	R4	R5	期間全体	R5	期間全体
1 最高レベルの医の心をもった人材の確保・育成	A	A	A	A	A	A	A	A
2 最高レベルの医の技をもった人材の確保・育成	A	A	A	A	A	A	A	A
3 働き方改革の推進	A	B	A	A	A	A	A	A

IV. 自立した法人経営

中項目	評価結果				法人自己評価		県評価(案)	
	R1	R2	R3	R4	R5	期間全体	R5	期間全体
1 権限と責任を明確にしたガバナンス体制の確立	A	A	B	A	A	A	A	A
持続可能な経営基盤の確立	/	/	/	/	/	/	/	/
2 ①財務内容の改善	A	A	A	A	B	A	B	B
②収益の確保と費用構造改革の徹底	A	A	A	B	A	A	A	A
3 経営感覚・改革意欲に富んだ人材の確保・育成	A	A	A	A	A	A	A	A

【年度評価】

S	年度計画を上回って実施している
A	年度計画を十分に実施している (達成度が概ね90%以上)
B	年度計画を十分には実施していない (達成度が概ね60%以上90%未満)
C	年度計画を大幅に下回っている、又は年度計画を実施していない (達成度が概ね60%未満)

【中期目標期間評価】

S	中期計画を上回って実施している
A	中期計画を十分に実施している (達成度が概ね90%以上)
B	中期計画を十分には実施していない (達成度が概ね60%以上90%未満)
C	中期計画を大幅に下回っている、又は年度計画を実施していない (達成度が概ね60%未満)

S

…目標値を上回って実施している(100%を上回る)

A

…目標値を上回って実施している(進捗率が概ね90%以上)

B

…目標値を十分には実施していない(進捗率が概ね60%以上90%未満)

C

…目標値を大幅に下回っている、又は目標値を実施していない

大項目	中項目	目標	目標値 (R5年度)	令和5年度目標 (年度計画)	番号	令和5年度 実績値	進捗率	法人自己 評価	県評価	
I 患者にとって最適な医療の提供	1 患者の視点に立った医療サービスの提供	○患者調査で「満足」と回答した割合(入院・外来別)の向上	入院・外来とも90%以上	3センター 入院 93% 3センター 外来 90%	1	3センター 入院 91.3%	98.2%	A	A	
		・患者サービス向上委員会で検討し改善した件数の増加	前年度より増加	総合 100件 西和 100件	2	3センター 外来 85.4%	94.9%			
		・患者調査で診療待ち時間について「不満」と回答した割合の改善(低下)	前年度より低下	総合 15% 西和 10% リハ 10%	3	総合 170件	170.0%			
					4	西和 217件	217.0%			
					5	総合 13.0%	115.4%			
					6	西和 12.6%	79.4%			
					7	リハ 11.1%	90.1%			
	2 地域の医療拠点としての機能の充実	○救急搬送受入率100%達成を目指す		100%達成を目指す	総合 100% 西和 100%	8	総合 91.6%	91.6%	S	A
			① 断らない救急医療の充実	・北和・西和地域における重症以上の傷病患者搬送事案において、医療機関の受入の照会を行った回数4回以上の割合の改善(低下)	2.7%	総合・西和 2.7%	9	西和 78.8%		
	② 質の高いがん医療の提供	○院内がん治療件数の増加	悪性新生物手術	1,600件	総合 1,200件 西和 500件	11	総合 1,213件	101.1%	A	A
			外来化学療法	3,800件	総合 9,500件 西和 1,200件	12	西和 575件	115.0%		
			放射線治療	8,000件	総合 13,000件	13	総合 10,705件	112.7%		
			・がん医療における高難度(E・D難度)手術の実施件数の増加	前年度より増加	総合 1,000件	14	西和 1,568件	130.7%		
						15	総合 9,683件	74.5%		
	③ 周産期医療の充実	○ハイリスク妊婦の県内搬送率100%達成を目指す		100%達成を目指す	総合 100%を目指す	16	総合 994件	99.4%	A	A
			○ハイリスク分娩件数の増加	前年度より増加	総合 140件	17	総合 99.2%	99.2%		
			○新生児の県内搬送率100%達成を目指す	100%達成を目指す	総合 100%を目指す	18	総合 133件	95.0%		
	④ 小児医療の充実	○小児患者の救急搬送受入率100%達成を目指す		100%達成を目指す	総合 100% 西和 100%	19	総合 98.0%	98.0%	A	A
			・小児救急受入件数の増加	前年度より増加	総合 1,500件 西和 900件	20	総合 96.0%	96.0%		
						21	西和 89.2%	89.2%		
	⑤ 糖尿病医療の充実	○糖尿病医療に係る非専門医からの紹介件数の増加		前年度より増加	総合 180件 西和 50件	22	総合 1,273件	84.9%	A	A
			・糖尿病専門医の確保	総合 2人以上 西和 1人以上	総合 2人 西和 1人	23	西和 1,133件	125.9%		
			・糖尿病専門医による治療患者数の増加	前年度より増加	総合 5,000人 西和 650人	24	総合 188件	104.4%		
						25	西和 81件	162.0%		
	⑥ 精神医療の充実	○精神・身体合併症患者受入件数の増加		30件/年 以上	総合 75件	26	総合 1人	50.0%	A	A
			・精神科救急受入件数の増加	16件/年 以上	総合 16件	27	西和 非常勤2名体制	0.0%		
						28	総合 4,422人	88.4%		
	⑦ 感染症医療の充実	○感染症患者入院要請応需率100%の維持		100%	総合 100%	29	西和 1280人	196.9%	S	S
			・緊急対応を常時想定した体制の強化	体制の強化	総合 体制の強化	30	総合 54件	72.0%		
	3 リハビリテーション機能の充実	○急性期リハビリテーション実施件数の増加		前年度より増加	総合 80,000件 西和 65,000件	31	総合 7件	43.8%	A	A
			○機能的自立度評価法による得点の上昇(入院前後におけるADLの改善)	前年度より上昇	リハ 28点	32	総合 100%	100.0%		
			・在宅復帰率の高水準の維持・向上	前年度より向上	総合 95% 西和 94% リハ 92%	33	感染症患者(COVID-19)対応フローチャート追加・修正	100.0%		
						34	総合 90,917件	113.6%		
						35	西和 75,000件	115.4%		
						36	リハ 24.8点	88.6%		
						37	総合 92.0%	96.8%		
				38	西和 90.9%	96.7%				
				39	リハ 91.7%	99.7%				

S ……目標値を上回って実施している(100%を上回る)

A ……目標値を上回って実施している(進捗率が概ね90%以上)

B ……目標値を十分には実施していない(進捗率が概ね60%以上90%未満)

C ……目標値を大幅に下回っている、又は目標値を実施していない

大項目	中項目	目標	目標値 (R5年度)	令和5年度目標 (年度計画)	番号	令和5年度 実績値	進捗率	法人自己 評価	県評価		
I 患者にとって最適な医療の提供	4 医療安全の確保・院内感染の防止	○患者調査で「安心して医療を受けられた」と回答した割合(入院・外来別)の向上	入院・外来とも 90%以上	3センター 入院 93% 3センター 外来 93%	40	3センター 入院 92.0%	98.9%	S	A		
		・医療安全確保のための体制強化と職員の意識向上	体制強化と意識向上	3センター 体制強化と意識向上	41	3センター 外来 90.0%	96.8%				
		・院内感染防止のための体制強化と職員の意識向上	体制強化と意識向上	3センター 体制強化と意識向上	42	3センター 体制強化と意識向上	100.0%				
		・入院患者のMRSA感染率の低下	前年度 より低下	総合 0.12% 西和 0.10% リハ 0.15%	43	3センター 体制強化と意識向上	100.0%				
	5 西和医療センターのあり方の検討	○県と病院機構が連携して西和医療センターのあり方を検討	定性的目標	県と連携した「あり方検討委員会」を設置し担うべき医療機能を検討	44	総合 0.12%	100.0%				
		・西和医療センターと総合・リハ・他の医療機関との連携・役割分担の推進	定性的目標	西和 連携・役割分担の推進	45	西和 0.14%	71.4%				
	II 地域の医療力向上への貢献	1 地域の医療機関との役割分担と連携強化	○患者の紹介率(入院・外来別)の向上	入院	前年度 より増加	総合 50% 西和 90%	46	リハ 0.14%	107.1%	A	A
				外来	前年度 より増加	総合 80% 西和 75%	47	県と連携した「あり方検討委員会」に向け、担うべき医療機能を検討	100.0%		
			・紹介患者数(入院・外来別)の増加	入院	前年度 より増加	総合 550人 西和 700人	48	西和 連携・役割分担の推進	100.0%		
				外来	前年度 より増加	総合 13,500人 西和 6,600人	49	総合 85.4%	170.8%		
○患者の逆紹介率(入院・外来別)の向上			入院	前年度 より増加	総合 300% 西和 300%	50	西和 93.1%	103.4%			
			外来	前年度 より増加	総合 80% 西和 80%	51	総合 97.5%	121.9%			
・逆紹介患者数(入院・外来別)の増加			入院	前年度 より増加	総合 3,500人 西和 2,300人	52	西和 82.8%	110.4%			
			外来	前年度 より増加	総合 14,500人 西和 7,000人	53	総合 691人	125.6%			
・平均在院日数(一般病床)の短縮			入院	前年度 より短縮	総合 10.6日 西和 11.2日	54	西和 634人	90.6%			
			外来	前年度 より短縮	総合 10日 西和 28回 リハ 16回	55	総合 14,095人	104.4%			
・地域医療連携のための会議の参加回数の増加			総合	前年度 より増加	総合 10回 西和 28回 リハ 16回	56	西和 7,098人	107.5%			
			西和	前年度 より増加	総合 10.6日 西和 11.2日	57	総合 479.1%	159.7%			
			リハ	前年度 より増加	総合 10日 西和 28回 リハ 16回	58	西和 479.4%	159.8%			
総合			前年度 より増加	総合 10回 西和 28回 リハ 16回	59	総合 71.9%	89.9%				
西和			前年度 より増加	総合 10回 西和 28回 リハ 16回	60	西和 78.5%	98.1%				
リハ			前年度 より増加	総合 10回 西和 28回 リハ 16回	61	総合 3,876人	110.7%				
総合			前年度 より増加	総合 10回 西和 28回 リハ 16回	62	西和 3,265人	142.0%				
西和			前年度 より増加	総合 10回 西和 28回 リハ 16回	63	総合 15,019人	103.6%				
リハ			前年度 より増加	総合 10回 西和 28回 リハ 16回	64	西和 6,730人	96.1%				
総合	前年度 より増加	総合 10回 西和 28回 リハ 16回	65	総合 10.9日	97.2%						
西和	前年度 より増加	総合 10回 西和 28回 リハ 16回	66	西和 10.5日	106.7%						
リハ	前年度 より増加	総合 10回 西和 28回 リハ 16回	67	総合 25回	250.0%						
総合	前年度 より増加	総合 10回 西和 28回 リハ 16回	68	西和 29回	103.6%						
西和	前年度 より増加	総合 10回 西和 28回 リハ 16回	69	リハ 24回	150.0%						

S

…目標値を上回って実施している(100%を上回る)

A

…目標値を上回って実施している(進捗率が概ね90%以上)

B

…目標値を十分には実施していない(進捗率が概ね60%以上90%未満)

C

…目標値を大幅に下回っている、又は目標値を実施していない

大項目	中項目	目標	目標値 (R5年度)	令和5年度目標 (年度計画)	番号	令和5年度 実績値	進捗率	法人自己 評価	県評価						
II 地域の医療力向上への貢献	2 地域の医療機能の向上のための支援	○教育研修センターにおける地域の医療従事者の資質向上のための取組の充実	資質向上の取組の充実	研修セ 実施	70	研修セ 実施	100.0%	A	A						
		○地域の医療従事者に対する研修の受講者数の増加	前年度より増加	総合 350人 西和 400人 リハ 40人	71 72 73	総合 335人 西和 683人 リハ 139人	95.7% 170.8% 347.5%								
		○看護専門学校卒業生の県内就業率100%達成を目指す	100%達成を目指す	看大 100%	74	看大 84.3%	84.3%								
		・医療従事者の短期・長期研修の受入数の増加	前年度より増加	西和 6人 リハ 2人	75 76	西和 4人 リハ 2人	66.7% 100.0%								
		・地域の医療従事者に対する研修の実施回数の増加	前年度より増加	総合 25回 西和 14回 リハ 8回	77 78 79	総合 13回 西和 12回 リハ 9回	52.0% 85.7% 112.5%								
		3 災害医療体制の強化	○関係機関や地域と連携した災害医療訓練の実施	年間9回	総合 3回 西和 3回 リハ 3回	80 81 82	総合 2回 西和 3回 リハ 3回			66.7% 100.0% 100.0%	A	A			
			・DMATチーム数の増加	6チーム以上 3チーム以上	総合 6チーム 西和 3チーム	83 84	総合 3チーム 西和 2チーム			50.0% 66.7%					
			4 県民への医療・健康情報等の提供	○公開講座受講者調査で「有意義だった」と回答した割合の向上	90%以上	総合 90% 西和 90%以上 リハ 90%	85 86 87			総合 98% 西和 84.2% リハ 96%			108.9% 93.6% 106.7%	S	S
				・県民向け公開講座の受講者数の増加	前年度より増加	総合 300人 西和 100人 リハ 50人	88 89 90			総合 413人 西和 202人 リハ 162人			137.7% 202.0% 324.0%		
	・経営状況や臨床指標、各病院の医療機能などの「見える化」の推進			積極的な広報	3センター 積極的な広報	91	3センター 積極的な広報	100.0%							
	III 最高レベルの医の心と技をもった人材の確保・育成	1 最高レベルの医の心をもった人材の確保・育成		○患者調査で「患者の気持ちを理解しよう」と回答した割合(入院・外来別)100%達成を目指す	100%達成を目指す 100%達成を目指す	3センター 入院 100% 3センター 外来 100%	92 93	3センター 入院 91.6% 3センター 外来 88.2%	91.6% 88.2%	A	A				
			・ホスピタリティ研修の参加人数の増加	前年度より増加	研修セ 300人	94	研修セ 568名	189.3%							
			・ホスピタリティ研修後受講者アンケートで「自身のホスピタリティ向上に役立った」と回答した割合の向上	前年度より向上	研修セ 100%	95	研修セ 100%	100.0%							
			2 最高レベルの医の技をもった人材の確保・育成	○専門医数の増加	150人	3センター 専門医 369人	96	3センター 専門医 469人	127.1%			A	A		
				○専門(又は認定)看護師数の増加	前年度より増加	3センター 専門(又は認定)看護師 38人	97	3センター 専門(又は認定)看護師 25人	65.8%						
		・初期臨床研修医マッチ率の向上		90%以上	総合・西和 100%	98	総合・西和 100%	100.0%							
		・専攻医数の維持		30人	3センター 67人	99	3センター 79人	117.9%							
		○看護専門学校現役卒業生の看護師国家試験合格率100%の維持		100%	看大 100%	100	看大 96.1%	96.1%							
		・特定行為研修受講者数の増加		5人以上	3センター 6人	101	3センター 9人	150.0%							

S ……目標値を上回って実施している(100%を上回る)

A ……目標値を上回って実施している(進捗率が概ね90%以上)

B ……目標値を十分には実施していない(進捗率が概ね60%以上90%未満)

C ……目標値を大幅に下回っている、又は目標値を実施していない

大項目	中項目	目標	目標値 (R5年度)	令和5年度目標 (年度計画)	番号	令和5年度 実績値	進捗率	法人自己 評価	県評価		
Ⅲ 最高レベルの医の心と技をもった人材の確保・育成	3 働き方改革の推進	○職員調査で「仕事にやりがいを感じている」と回答した割合の向上	90%以上	法人全体 90%以上	102	法人全体 55.8%	62.0%	A	A		
		・職員調査で「ワークライフバランスが図れている」と回答した割合の向上	90%以上	法人全体 90%以上	103	法人全体 48.5%	53.9%				
		・男性の育児休業取得率の向上	13%以上	法人全体 25人以上	104	法人全体 23人	92.0%				
		・年次有給休暇取得日数の増加	10日以上	総合 10日 西和 10日 リハ 10日	105 106 107	総合 11.6日 西和 10.9日 リハ 9.5日	116.0% 109.0% 95.0%				
		・復職支援実習の参加人数の増加	10人以上	3センター 10人	108	3センター 0人	-				
		・看護師在職率の維持	離職率 9.1%以下	3センター 9.1%	109	3センター 5.77%	157.7%				
		・超過勤務の縮減	法人全体 医師 月27時間	110	法人全体 医師 月36.5時間	64.8%					
			法人全体 看護師 月9時間	111	法人全体 看護師 月13.7時間	47.8%					
			法人全体 その他医療従事者 月10時間	112	法人全体 その他医療従事者 月11.3時間	87.0%					
			法人全体 事務 月18時間	113	法人全体 事務 月20.4時間	86.7%					
		○障害者雇用率の向上	2.7%以上	法人全体 2.7%以上	114	法人全体 2.92%	108.1%				
		Ⅳ 自立した法人経営	1 権限と責任を明確にしたガバナンス体制の確立	○第2期中期目標に掲げる目標の達成	目標達成	法人全体 目標達成	115	目標達成に向けた各種取組の実施	100.0%	A	A
				・職員の中期目標・中期計画の理解度100%を目指す	100%	法人全体 100%	116	法人全体 74.9%	74.9%		
			2 持続可能な経営基盤の確立 ① 財務内容の改善	○経常収支比率の改善(上昇)	前年度 より上昇	3センター 99.9%	117	3センター 89.9%	90.0%	B	B
・繰越欠損金の縮減	H29年度末 額より縮減			本部 109.7億円	118	本部 137.4億円	79.8%				
・医業収支比率の改善(上昇)[医業収益/医業費用]	総合 81.1%			119	総合 90.0%	111.0%					
	西和 89.7%			120	西和 80.0%	89.2%					
	リハ 85.6%			121	リハ 85.0%	99.3%					
② 収益の確保と費用構造改革の徹底	○医業収益に対する材料費比率の改善(低下)			前年度 より低下	総合 40.8% 西和 30.5% リハ 12.7%	122 123 124	総合 37.7% 西和 28.3% リハ 11.0%	108.2% 107.8% 115.5%	A	A	
	・医業収益に対する職員給与費比率の改善(低下) [職員給与費/医業収益]			前年度 より低下	総合 55.0% 西和 54.1% リハ 78.7%	125 126 127	総合 47.1% 西和 63.8% リハ 80.1%	116.8% 84.8% 98.3%			
			・医業収益に対する経費比率の改善(低下)	前年度 より低下	総合 20.0% 西和 19.6% リハ 20.3%	128 129 130	総合 16.7% 西和 23.0% リハ 20.9%	119.8% 85.2% 97.1%			
				・後発医薬品の使用割合の高水準の維持	94%以上	総合 94.0% 西和 95.0%	131 132	総合 96.2% 西和 93.2%	102.3% 98.1%		
	・地域の医療機関との連携を図りつつ、経営状況に応じて計画的に稼働病床を増加		540床	総合 540床	133	総合 476床	88.1%				
	3 経営感覚・改革意欲に富んだ人材の確保・育成		○事務部門におけるプロパー職員の割合の向上	前年度 より向上	本部 77%	134	本部 79%	102.6%	A	A	
・経営改善・業務改善に向けた職員提案件数の増加			前年度 より増加	法人全体 10件	135	法人全体 22件	220.0%				

S ...目標値を上回って実施している(100%を上回る)

A ...目標値を上回って実施している(進捗率が概ね90%以上)

B ...目標値を十分に実施していない(進捗率が概ね60%以上90%未満)

C ...目標値を大幅に下回っている、又は目標値を実施していない

第2期中期目標
全体評価

大項目	中項目	目標値 (R5年度)	R1	R2	R3	R4	R5	R1評価	R2評価	R3評価	R4評価	R5県 評価案	法人自己 全体評価	県 全体評価				
I 患者にとって最適な医療の提供	1 患者の視点に立った医療サービスの提供	○患者調査で「満足」と回答した割合(入院・外来別)の向上	入院・外来とも 90%以上	1 入院 92.9%	1 入院 92.4%	1 3センター 入院 92.2%	1 3センター 入院 90.9%	1 3センター 入院 91.3%	A	S	A	A	A	A				
		・患者サービス向上委員会で検討し改善した件数の増加	前年度 より増加	2 外来 79.1%	2 外来 83.6%	2 3センター 外来 85.9%	2 3センター 外来 87.1%	2 3センター 外来 85.4%										
		・患者調査で診療待ち時間について「不満」と回答した割合の改善(低下)	前年度 より低下	3 総合 120件	3 総合 109件	3 総合 185件	3 総合 169件	3 総合 170件										
				4 西和 103件	4 西和 72件	4 西和 133件	4 西和 201件	4 西和 217件										
				5 総合 16.0%	5 総合 10.6%	5 総合 14.2%	5 総合 14.3%	5 総合 13.0%										
				6 西和 17.8%	6 西和 8.6%	6 西和 15.9%	6 西和 20.2%	6 西和 12.6%										
				7 リハ 1.4%	7 リハ 1.3%	7 リハ 13.9%	7 リハ 8.6%	7 リハ 11.1%										
	2 地域の医療拠点としての機能の充実	① 断らない救急医療の充実	○救急搬送受入率100%達成を目指す	100%達成 を目指す	8 総合 93.6%	8 総合 92.3%	8 総合 88.9%	8 総合 79.3%	8 総合 91.6%	S	S	S	A	A	S	S		
			・北和・西和地域における重症以上の傷病者搬送事案において、医療機関の受入の照会を行った回数4回以上の割合の改善(低下)	2.7%	9 西和 76.5%	9 西和 72.7%	9 西和 65.3%	9 西和 62.9%	9 西和 78.8%									
		② 質の高いがん医療の提供	○院内がん治療件数の増加	悪性新生物手術	1,600件	11 総合 1,169件	11 総合 1,172件	11 総合 1,115件	11 総合 1,080件	11 総合 1,213件	A	A	A	A	A	A	A	
				外来化学療法	3,800件	12 西和 470件	12 西和 363件	12 西和 512件	12 西和 470件	12 西和 575件								
				放射線治療	8,000件	13 総合 6,056件	13 総合 8,237件	13 総合 9,369件	13 総合 9,839件	13 総合 10,705件								
				・がん医療における高難度(E・D難度)手術の実施件数の増加	前年度 より増加	14 西和 652件	14 西和 748件	14 西和 794件	14 西和 1,333件	14 西和 1,568件								
		③ 周産期医療の充実	○ハイリスク妊婦の県内搬送率100%達成を目指す	100%達成 を目指す	15 総合 13,212件	15 総合 12,938件	15 総合 12,824件	15 総合 12,460件	15 総合 9,683件	A	A	A	A	A	A	A	A	
				○ハイリスク分娩件数の増加	前年度 より増加	16 総合 919件	16 総合 936件	16 総合 1,028件	16 総合 966件									16 総合 994件
				○新生児の県内搬送率100%達成を目指す	100%達成 を目指す	17 総合 99.6%	17 総合 99.2%	17 総合 100%	17 総合 100%									17 総合 99.2%
		④ 小児医療の充実	○小児患者の救急搬送受入率100%達成を目指す	100%達成 を目指す	18 総合 117件	18 総合 109件	18 総合 140件	18 総合 108件	18 総合 133件	A	A	A	A	A	A	A	A	
	・小児救急受入件数の増加			前年度 より増加	19 総合 99.2%	19 総合 99.2%	19 総合 97.7%	19 総合 96.9%	19 総合 98.0%									
					20 総合 91.6%	20 総合 94.9%	20 総合 95.9%	20 総合 94.6%	20 総合 96.0%									
	⑤ 糖尿病医療の充実	○糖尿病医療に係る非専門医からの紹介件数の増加	前年度 より増加	21 西和 89.7%	21 西和 82.0%	21 西和 88.5%	21 西和 86.9%	21 西和 89.2%	A	A	A	S	A	A	A	A		
			・糖尿病専門医の確保	総合 2人以上 西和 1人以上	22 総合 1,337件	22 総合 898件	22 総合 1,235件	22 総合 1,672件									22 総合 1,273件	
			・糖尿病専門医による治療患者数の増加	前年度 より増加	23 西和 848件	23 西和 478件	23 西和 730件	23 西和 890件									23 西和 1,133件	
					24 総合 213件	24 総合 183件	24 総合 198件	24 総合 233件									24 総合 188件	
	⑥ 精神医療の充実	○精神・身体合併症患者受入件数の増加	30件/年 以上	25 西和 72件	25 西和 43件	25 西和 40件	25 西和 63件	25 西和 81件	A	A	A	B	A	A	A			
			・精神科救急受入件数の増加	16件/年 以上	26 総合 1人	26 総合 1人	26 総合 1人	26 総合 1人								26 総合 1人		
	⑦ 感染症医療の充実	○感染症患者入院要請応需率100%の維持	100%	27 西和 1人	27 西和 1人	27 西和 0人(非常勤2名体制)	27 西和 非常勤3名体制	27 西和 非常勤2名体制	A	A	A	A	A	A	S	S		
			・緊急対応を常時想定した体制の強化	定性的目標	28 総合 5,556人	28 総合 6,402人	28 総合 6,415人	28 総合 6,345人									28 総合 4,422人	
	3 リハビリテーション機能の充実	○急性期リハビリテーション実施件数の増加	前年度 より増加	29 総合 57件	29 総合 50件	30 総合 49件	30 総合 57件	30 総合 54件	A	A	A	B	A	A	A	A		
			○機能的自立度評価法による得点の上昇(入院前後におけるADLの改善)	前年度 より上昇	30 総合 13件	30 総合 17件	31 総合 11件	31 総合 11件									31 総合 7件	
			・在宅復帰率の高水準の維持・向上	前年度 より向上	31 総合 100%	31 総合 100%	32 総合 100%	32 総合 100%									32 総合 100%	
		4 医療安全の確保・院内感染の防止	○患者調査で「安心して医療を受けられた」と回答した割合(入院・外来別)の向上	入院・外来とも 90%以上	32 感染症患者対応フローチャートの作成	32 感染症患者対応フローチャートの作成	33 総合 COVID-19感染症マニュアル作成	33 総合 感染症患者(COVID-19)対応フローチャート追加・修正	33 感染症患者対応フローチャートの作成	A	A	A	A	A	S	A		
				・医療安全確保のための体制強化と職員の意識向上	定性的目標	33 総合 70,282件	33 総合 67,013件	34 総合 76,373件	34 総合 80,568件								34 総合 80,000件	
				・院内感染防止のための体制強化と職員の意識向上	定性的目標	34 西和 56,183件	34 西和 57,330件	35 西和 58,048件	35 西和 62,500件								35 西和 67,000件	
				・入院患者のMRSA感染率の低下	前年度 より低下	35 リハ 25点	35 リハ 31点	36 リハ 25点	36 リハ 28点								36 リハ 24.8点	
			36 総合 94.7%	36 総合 93.2%	37 総合 92.4%	37 総合 93.4%	37 総合 92.0%											
			37 西和 91.6%	37 西和 92.0%	38 西和 93.1%	38 西和 92.0%	38 西和 90.9%											
			38 リハ 86.7%	38 リハ 91.5%	39 リハ 92.9%	39 リハ 91.6%	39 リハ 91.7%											
			39 入院 94.0%	39 入院 91.7%	40 入院 92.1%	40 入院 92.2%	40 入院 92.0%											
			40 外来 78.7%	40 外来 84.9%	41 外来 89.5%	41 外来 92.0%	41 外来 90.0%											
			41 体制強化と意識向上	41 体制強化と意識向上	42 体制強化と意識向上	42 体制強化と意識向上	42 体制強化と意識向上											
			42 体制強化と意識向上	42 体制強化と意識向上	43 体制強化と意識向上	43 体制強化と意識向上	43 体制強化と意識向上											
			43 総合 0.25%	43 総合 0.14%	44 総合 0.12%	44 総合 0.17%	44 総合 0.12%											
			44 西和 0.17%	44 西和 0.14%	45 西和 0.03%	45 西和 0.10%	45 西和 0.14%											
			45 リハ 0.00%	45 リハ 0.00%	46 リハ 0.40%	46 リハ 0.00%	46 リハ 0.14%											

S ……目標値を上回って実施している(100%を上回る)

A ……目標値を上回って実施している(進捗率が概ね90%以上)

B ……目標値を十分には実施していない(進捗率が概ね60%以上90%未満)

C ……目標値を大幅に下回っている、又は目標値を実施していない

第2期中期目標
全体評価

大項目	中項目	目標値 (R5年度)	R1		R2		R3		R4		R5		R1評価	R2評価	R3評価	R4評価	R5県 評価案	法人自己 全体評価	県 全体評価			
			46	47	48	49	50	51	52	53	54	55								56	57	
I 患者にとって最適な医療の提供	5 西和医療センターのあり方の検討	○県と病院機構が連携して西和医療センターのあり方を検討	46 県と連携した「あり方検討委員会」を設置し担うべき医療機能を検討	46 県と連携した「あり方検討委員会」を設置し担うべき医療機能を検討	47 県と連携した「あり方検討委員会」を設置し、担うべき医療機能を検討	A	A	A	A	A	A	A										
		・西和医療センターと総合・リハ・他の医療機関との連携・役割分担の推進	47 連携に向けた検討	47 連携・役割分担の推進	48 連携・役割分担の推進	48 連携・役割分担の推進	48 連携・役割分担の推進	48 連携・役割分担の推進	48 連携・役割分担の推進	48 連携・役割分担の推進	48 連携・役割分担の推進	48 連携・役割分担の推進	48 連携・役割分担の推進									
II 地域の医療力向上への貢献	1 地域の医療機関との役割分担と連携強化	○患者の紹介率(入院・外来別)の向上	入院	前年度より増加	48 総合 46.5%	48 総合 49.5%	49 総合 35.1%	49 総合 82.6%	49 総合 85.4%													
			外来	前年度より増加	49 西和 90.0%	49 西和 53.1%	50 西和 57.4%	50 西和 81.8%	50 西和 93.1%													
		・紹介患者数(入院・外来別)の増加	入院	前年度より増加	50 総合 78.4%	50 総合 80.9%	51 総合 80.0%	51 総合 70.3%	51 総合 97.5%													
			外来	前年度より増加	51 西和 74.7%	51 西和 74.9%	52 西和 73.4%	52 西和 74.2%	52 西和 82.8%													
		○患者の逆紹介率(入院・外来別)の向上	入院	前年度より増加	52 総合 513人	52 総合 525人	53 総合 364人	53 総合 624人	53 総合 691人													
			外来	前年度より増加	53 西和 783人	53 西和 367人	54 西和 330人	54 西和 356人	54 西和 634人													
		・逆紹介患者数(入院・外来別)の増加	入院	前年度より増加	54 総合 12,789人	54 総合 14,027人	55 総合 11,592人	55 総合 13,801人	55 総合 14,095人													
			外来	前年度より増加	55 西和 6,689人	55 西和 5,762人	56 西和 5,671人	56 西和 6,442人	56 西和 7,098人													
		○患者の逆紹介率(入院・外来別)の向上	入院	前年度より増加	56 総合 285%	56 総合 288.0%	57 総合 300.9%	57 総合 460.1%	57 総合 479.1%													
			外来	前年度より増加	57 西和 245.6%	57 西和 298.0%	58 西和 316.0%	58 西和 570.8%	58 西和 479.4%													
		・逆紹介患者数(入院・外来別)の増加	入院	前年度より増加	58 総合 94.7%	58 総合 95.6%	59 総合 99.0%	59 総合 74.0%	59 総合 71.9%													
			外来	前年度より増加	59 西和 75.2%	59 西和 87.6%	60 西和 67.0%	60 西和 70.4%	60 西和 78.5%													
		・平均在院日数(一般病床)の短縮	入院	前年度より短縮	60 総合 3,142人	60 総合 3,053人	61 総合 3,120人	61 総合 3,474人	61 総合 3,876人													
			外来	前年度より短縮	61 西和 2,137人	61 西和 2,059人	62 西和 1,817人	62 西和 2,483人	62 西和 3,265人													
		・地域医療連携のための会議の参加回数の増加	入院	前年度より増加	62 総合 13,355人	62 総合 12,329人	63 総合 14,349人	63 総合 14,525人	63 総合 15,019人													
			外来	前年度より増加	63 西和 6,736人	63 西和 5,124人	64 西和 5,186人	64 西和 6,114人	64 西和 6,730人													
		・地域医療連携のための会議の参加回数の増加	前年度より短縮	64 総合 11.6日	64 総合 10.7日	65 総合 10.6日	65 総合 11.0日	65 総合 10.9日														
			前年度より短縮	65 西和 12.9日	65 西和 12.2日	66 西和 11.2日	66 西和 10.9日	66 西和 10.5日														
		・地域医療連携のための会議の参加回数の増加	前年度より増加	66 総合 21回	66 総合 8回	67 総合 8回	67 総合 25回	67 総合 25回														
			前年度より増加	67 西和 22回	67 西和 13回	68 西和 27回	68 西和 38回	68 西和 29回														
		○教育研修センターにおける地域の医療従事者の資質向上のための取組の充実	定性的目標	69 実施	69 実施できず	70 実施	70 実施	70 実施														
			前年度より増加	70 総合 449人	70 総合 81人	71 総合 150人	71 総合 300人	71 総合 335人														
		○地域の医療従事者に対する研修の受講者数の増加	前年度より増加	71 西和 331人	71 西和 174人	72 西和 403人	72 西和 573人	72 西和 683人														
			前年度より増加	72 リハ 113人	72 リハ 59人	73 リハ 38人	73 リハ 75人	73 リハ 139人														
		○看護専門学校卒業生の県内就業率100%達成を目指す	100%達成を目指す	73 看護92.4%	73 看護97.4%	74 看護 83.1%	74 看護 77.5%	74 看護 84.3%														
			前年度より増加	74 西和 5人	74 西和 4人	75 西和 4人	75 西和 18人	75 西和 4人														
		・医療従事者の短期・長期研修の受入数の増加	前年度より増加	-	-	-	76 リハ 4人	76 リハ 2人														
			前年度より増加	75 総合 32回	75 総合 13回	76 総合 15回	77 総合 26回	77 総合 13回														
・地域の医療従事者に対する研修の実施回数の増加	前年度より増加	76 西和 22回	76 西和 12回	77 西和 9回	78 西和 13回	78 西和 12回																
	前年度より増加	77 リハ 14回	77 リハ 8回	78 リハ 6回	79 リハ 7回	79 リハ 9回																
3 災害医療体制の強化	○関係機関や地域と連携した災害医療訓練の実施	9回	78 総合 2回	78 総合 2回	79 総合 2回	80 総合 2回	80 総合 2回															
		6チーム以上 3チーム以上	79 西和 2回	79 西和 0回	80 西和 3回	81 西和 3回	81 西和 3回															
・DMATチーム数の増加	6チーム以上	80 リハ 2回	80 リハ 1回	81 リハ 2回	82 リハ 3回	82 リハ 3回																
	3チーム以上	81 総合 3チーム	81 総合 3チーム	82 総合 3チーム	83 総合 2チーム	83 総合 3チーム																
82 西和 2チーム	82 西和 1チーム	83 西和 1チーム	84 西和 3チーム	84 西和 2チーム	84 西和 2チーム																	
	83 総合 81%	83 (今年度開催中止)	84 (今年度開催中止)	85 総合 99%	85 総合 98%																	
○公開講座受講者調査で「有意義だった」と回答した割合の向上	90%以上	84 西和 90.8%	84 (今年度開催中止)	85 (今年度開催中止)	86 (今年度開催中止)	86 西和 84.2%																
	前年度より増加	85 リハ 86.1%	85 (今年度開催中止)	86 (今年度開催中止)	87 リハ 97%	87 リハ 96%																
・県民向け公開講座の受講者数の増加	前年度より増加	86 総合 260人	86 (今年度開催中止)	87 (今年度開催中止)	88 総合 300人	88 総合 413人																
	前年度より増加	87 西和 511人	87 (今年度開催中止)	88 (今年度開催中止)	89 (今年度開催中止)	89 西和 202人																
・経営状況や臨床指標、各病院の医療機能などの「見える化」の推進	定性的目標	88 リハ 133人	88 (今年度開催中止)	89 (今年度開催中止)	90 リハ 62人	90 リハ 162人																
	定性的目標	89 積極的な広報	89 積極的な広報の実施	90 積極的な広報	91 積極的な広報	91 積極的な広報																

S ……目標値を上回って実施している(100%を上回る)

A ……目標値を上回って実施している(進捗率が概ね90%以上)

B ……目標値を十分には実施していない(進捗率が概ね60%以上90%未満)

C ……目標値を大幅に下回っている、又は目標値を実施していない

第2期中期目標
全体評価

大項目	中項目	目標値 (R5年度)	R1	R2	R3	R4	R5	R1評価	R2評価	R3評価	R4評価	R5評価	法人自己 全体評価	県 全体評価		
Ⅲ 最高レベルの医の心と技をもった人材の確保・育成	1 最高レベルの医の心をもった人材の確保・育成	○患者調査で「患者の気持ちを理解しよう」と回答した割合(入院・外来別)100%達成を目指す	100%達成を目指す	90 入院 94.0%	90 入院 91.5%	91 入院 90.4%	92 入院 90.8%	92 入院 91.6%	A	A	A	A	A	A		
		・ホスピタリティ研修の参加人数の増加	前年度より増加	91 外来 78.8%	91 外来 80.9%	92 外来 86.4%	93 外来 88.4%	93 外来 88.2%								
		・ホスピタリティ研修後受講者アンケートで「自身のホスピタリティ向上に役立った」と回答した割合の向上	前年度より向上	92 研修セ 514名	92 (今年度開催中止)	93 研修セ 200人	94 研修セ 406名	94 研修セ 568名								
	2 最高レベルの医の技をもった人材の確保・育成	○専門医数の増加	150人	94 3センター 319人	94 3センター 352人	95 3センター 400人	96 3センター 473人	96 3センター 469人	A	A	A	A	A	A	A	
		○専門(又は認定)看護師数の増加	前年度より増加	95 3センター 30人	95 3センター 32人	96 3センター 35人	97 3センター 36人	97 3センター 25人								
		・初期臨床研修医マッチ率の向上	90%以上	97 総合・西和 100%	97 総合・西和 100%	97 総合・西和 100%	98 総合・西和 100%	98 総合・西和 100%								
		・専攻医数の維持	30人	98 3センター 37人	98 3センター 62人	98 3センター 59人	99 3センター 57人	99 3センター 79人								
		○看護専門学校現役卒業生の看護師国家試験合格率100%の維持	100%	96 看護 98.7%	96 看護 97.4%	99 看護 98.5%	100 看護 92.5%	100 看護 96.1%								
	3 働き方改革の推進	○職員調査で「仕事にやりがいを感じている」と回答した割合の向上	90%以上	100 法人全体 55%	100 法人全体 60.8%	101 法人全体 55.7%	102 法人全体 59.3%	102 法人全体 55.8%	A	B	A	A	A	A	A	
		・職員調査で「ワークライフバランスが図れている」と回答した割合の向上	90%以上	101 法人全体45.8%	101 法人全体 52.5%	102 法人全体 49.2%	103 法人全体 55.5%	103 法人全体 48.5%								
		・男性の育児休業取得率の向上	13%以上	102 法人全体 0人	102 法人全体 1人	103 法人全体 9人	104 法人全体 19人	104 法人全体 23人								
		・年次有給休暇取得日数の増加	10日以上	103 総合 8.4日	103 総合 10.4日	104 総合 11.0日	105 総合 10.0日	105 総合 11.6日								
		・復職支援実習の参加人数の増加	10人以上	104 西和 7.4日	104 西和 7.4日	105 西和 9.3日	106 西和 9.8日	106 西和 10.9日								
		・看護師在職率の維持	離職率9.1%以下	105 リハ 7.3日	105 リハ 8.4日	106 リハ 9.1日	107 リハ 9.7日	107 リハ 9.5日								
・超過勤務の縮減		前年度より縮減	106 3センター 0人	106 3センター 0人	107 3センター 0人	108 3センター 0人	108 3センター 0人									
○障害者雇用率の向上		2.7%以上	107 3センター 7.62%	107 3センター 6.46%	108 3センター 6.63%	109 3センター 6.76%	109 3センター 5.77%									
・医師 月30.0時間			108 医師 月30.0時間	108 法人全体 30.7時間	109 法人全体 30.5時間	110 法人全体 33.6時間	110 法人全体 36.5時間									
・看護師 月11.4時間			109 看護師 月11.4時間	109 法人全体 9.2時間	110 法人全体 13.3時間	111 法人全体 13.7時間	111 法人全体 13.7時間									
・その他の医療従事者 月11.3時間			110 その他の医療従事者 月11.3時間	110 法人全体 10.7時間	111 法人全体 10.4時間	112 法人全体 10.8時間	112 法人全体 11.3時間									
Ⅳ 自立した法人経営	1 権限と責任を明確にしたガバナンス体制の確立	○第2期中期目標に掲げる目標の達成	定性的目標	113 目標達成に向けた各種取組の実施	113 目標達成に向けた各種取組の実施	114 目標達成に向けた各種取組の実施	115 目標達成に向けた取組の継続的実施	115 目標達成	A	A	B	A	A	A	A	
		・職員の中期目標・中期計画の理解度100%を目指す	100%	114 法人全体 59.1%	114 法人全体 61.3%	115 法人全体 48.2%	116 法人全体 73.9%	116 法人全体 74.9%								
	2 持続可能な経営基盤の確立	① 財務内容の改善	○経常収支比率の改善(上昇)	前年度より上昇	115 3センター 93.6%	115 3センター 104.1%	116 3センター 105.7%	117 3センター 97.6%	117 3センター 89.9%	A	A	A	A	B	A	B
			・繰越欠損金の縮減	H29年度末額より縮減	116 145.4億円	116 131.1億円	117 本部 110.6億円	118 本部 95.2億円	118 本部 137.4億円							
			・医業収支比率の改善(上昇)(医業収益/医業費用)	前年度より上昇	117 総合 92.0%	117 総合 88.0%	118 総合 89.0%	119 総合 88.0%	119 総合 90.0%							
		② 収益の確保と費用構造改革の徹底	○医業収益に対する材料費比率の改善(低下)	前年度より低下	118 西和 96.0%	118 西和 83.0%	119 西和 82.0%	120 西和 77.0%	120 西和 80.0%							
			・医業収益に対する職員給与費比率の改善(低下)(職員給与費/医業収益)	前年度より低下	119 リハ 95.0%	119 リハ 93.0%	120 リハ 94.0%	121 リハ 83.0%	121 リハ 85.0%							
			・医業収益に対する経費比率の改善(低下)	前年度より低下	120 総合 31.1%	120 総合 34.8%	121 総合 35.0%	122 総合 41.2%	122 総合 37.7%							
			・後発医薬品の使用割合の高水準の維持	94%以上	121 西和 25.6%	121 西和 26.5%	122 西和 26.1%	123 西和 30.6%	123 西和 28.3%							
	3 経営感覚・改革意欲に富んだ人材の確保・育成	○事務部門におけるプロパー職員の割合の向上	前年度より向上	122 リハ 10.4%	122 リハ 9.8%	123 リハ 10.1%	124 リハ 12.4%	124 リハ 11.0%	A	A	A	B	A	A	A	A
		・経営改善・業務改善に向けた職員提案件数の増加	前年度より増加	123 総合 52.1%	123 総合 55.7%	124 総合 54.8%	125 総合 53.2%	125 総合 47.1%								
		・地域の医療機関との連携を図りつつ、経営状況に応じて計画的に稼働病床を増加	540床	124 西和 59.1%	124 西和 70.6%	125 西和 70.3%	126 西和 69.3%	126 西和 63.8%								