

「どんぶり勘定からの脱却」

小規模事業者のほとんどが どんぶり勘定という実態

多くの小規模事業者は、きちんとした会計管理ができていないとよく言われる。本冊子の事例であげている株式会社中川政七商店の代表が当時を語るように「ちゃんとした会社」ではないケースである。いわば、どんぶり勘定である。

ここで、まず独立行政法人中小企業基盤整備機構の動画を紹介したい。この動画は、「どんぶり勘定からの脱却法」というタイトルで、商工会議所や商工会の経営指導員向けに制作された約13分の動画だが、特に「今日からできる簡単な係数管理の手法」を参考にして、ぜひ継続的に取組んでほしい。



どんぶり勘定からの脱却法 検索

出典元：独立行政法人中小企業基盤整備機構

参考事例企業：ダイワ産業株式会社 (P17-18)
株式会社中川政七商店 (P19-20)

売上と利益のTOP5から見えること

動画でも紹介されている2つの係数管理の手法。その一つが「売上と利益のTOP5ランキング表」である。商品別、取引先別、工事別、店舗別など、どんなカテゴリーの分け方でも構わない。売上高の大きい順から5つを並べてみる。そして同様に利益(粗利)額の大きい順から並べてみる。これによって、「売上は高いが利益は低い商品(取引先)」または「売上は低いが利益が高い商品(取引先)」がわかる。売上が大きい商品・取引先が必ずしも主力商品や主要顧客ではない。稼ぐためにどうすれば良いかのヒントが見えてくるはずだ。

▶▶ P29の「売上と利益のTOP5ランキング表ワークシート」を使ってぜひ書き出してほしい。

記載例：カフェの売上・利益

商品・サービス別のランキング表

算出開始日	算出終了日		期間
2017年 4月 1日	2017年 9月 30日		半年間
売上総額TOP5		利益総額TOP5	
商品名・サービス名	総額(概算)	商品名・サービス名	総額(概算)
1位 あんみつ	¥ 2,700,000	冷たい緑茶	¥ 2,160,000
2位 冷たい緑茶	¥ 2,520,000	あんみつ	¥ 1,350,000
3位 抹茶フロート	¥ 1,224,000	黒豆餅	¥ 655,200
4位 白豆餅	¥ 1,080,000	抹茶フロート	¥ 540,000
5位 黒豆餅	¥ 1,008,000	白豆餅	¥ 270,000

面倒でも在庫確認で無駄を省く

もう一つが、毎月の棚卸しをするための「在庫確認表」である。倉庫や棚、冷蔵庫の在庫をすべて書き出してみる。動きが悪いと思われる商品には備考欄に「仕入日」も記載する。そうすると1年以上眠っている在庫が見つかったりする。在庫は大切な「資産」であり「お金」だ。1年以上使っていない資材は、経営の無駄でしかない。この棚卸しを毎月することにより仕入れの必要性を見直すことができる。本冊子の事例であげているダイワ産業株式会社が取組んだ「数値の見える化」も、こういった簡単な当たり前のことからスタートしている。

▶▶ P30の「在庫確認ワークシート」を使ってぜひ実践してほしい。

記載例 1

製造業の在庫確認表

No.	品目	状態 ①部品や原材料 ②半製品や仕掛品 ③完成品 (選択式)	在庫数	原価	在庫原価	備考
1	ABC55-01	①部品や原材料	30	¥ 300	¥ 9,000	※動きが悪いと思われる商品には「仕入日」を記載
2	:	:	:	¥ :	¥ :	:
3				¥	¥	

記載例 2

小売業・サービス業の在庫確認表

No.	商品	在庫数	仕入れ単価	在庫原価	先入先	備考
1	いろは焼酎	18	¥ 850	¥ 15,300	いろはりカー	※動きが悪いと思われる商品には「仕入日」を記載
2	:	:	¥ :	¥ :	:	:
3			¥	¥		

いずれも、中小企業庁が中小企業・小規模事業者を応援する支援ポータルサイト「ミラサポ」の「自営業者利益アップ道場」からダウンロードできる。ぜひ実行してほしい。

自営業者利益アップ道場 検索

出典元：中小企業庁 未来の企業応援サイト「ミラサポ」